



## Relatório de atividades 2019

EDIÇÃO COMEMORATIVA 30 ANOS



# Reflexões, novas ações e encontros que transformam

O ano de 2020 começou com novos desafios para a sociedade: nos vemos, talvez como nunca, diante da necessidade de repensar nossa forma de viver em face dos impactos que a pandemia de Covid-19 tem trazido, além de outros que ainda não conseguimos avaliar.

Esse movimento nos leva a refletir sobre tudo o que construímos até aqui e sobre os novos caminhos que precisaremos percorrer. E é em meio a tal contexto que esta publicação é elaborada. Procuramos compartilhar a jornada do Instituto Alcoa até aqui, quando completamos 30 anos de atuação no país, tendo como missão: *“Promover coletivamente a educação e o desenvolvimento dos territórios onde atuamos.”*

São três décadas de encontros entre pessoas e organizações que transformaram e transformam diariamente o Brasil.

Nas próximas páginas, contaremos mais sobre essa história, que tem sido construída em conjunto com organizações sociais, escolas, poder público, setor privado e voluntários, que foram e continuam sendo parceiros fundamentais para a ação do Instituto Alcoa nas localidades.

Nosso olhar se volta também, com atenção especial, às iniciativas promovidas ao longo de 2019, às vésperas de nosso aniversário de três décadas, que foi um período singular de atuação nos territórios de Juruti (PA), Poços de Caldas (MG) e São Luís (MA) e marcou o início de uma nova jornada. O primeiro

ano de implementação de nossa nova estratégia, construída colaborativamente a partir de um amplo diagnóstico, que resultou em uma teoria da mudança e apontou caminhos e oportunidades em duas causas estruturantes para o desenvolvimento de uma sociedade mais justa e menos desigual – ampliação da educação pública de qualidade, sobretudo no Ensino Fundamental, e geração de trabalho e renda – além do incentivo a uma maior participação social e ao diálogo como forma de mobilização para o engajamento das comunidades.

Ao longo do ano, diversas iniciativas foram realizadas para consolidar o ciclo de programas já promovidos - muitos com resultados concretos -, além de concentrar esforços dos voluntários e parceiros para ações de maior impacto.

Novos projetos em diálogo com a sociedade foram criados no sentido de fortalecer a articulação e a mobilização dos territórios para valorização dos saberes locais, disseminação de boas práticas e participação social nas causas de atuação do IA.

**Boa leitura!**

**30 anos de encontros entre pessoas e organizações que transformaram e transformam diariamente nossas comunidades.**

# Expediente

## Conselho de Administração do Instituto Alcoa

Presidente

**Otavio Carvalheira**

Membros

**Fabio Abdala**

**Genesis Costa**

**Helder Teixeira**

**Michelle Shayo**

**Rosa M. G. Piñeiro**

**Walmer Rocha**

## Diretoria e equipe do Instituto Alcoa

Presidente

**Fausto Cruz**

Diretora Tesoureira

**Cristhia Itano**

Diretora Executiva

**Tatiana Bizzi**

Gerente de Projetos

**Monica Renata Espadaro**

Estagiária

**Maria Eduarda Carneiro**

## Equipe Líder de Relações Comunitárias

**Gercilene Amaral da Silva**

**Joana Burgos**

**Maria Cristina Gonçalves**

## Elaboração do relatório

**Estúdio Cais Comunicação LTDA**

# Índice

## Parte I 05

### 30 anos do Instituto Alcoa e os encontros que transformam

- 06 A história e seu legado nos territórios
- 07 Roda de conversa: O investimento social privado (ISP) e o desenvolvimento comunitário em três décadas
- 14 Os principais marcos do Instituto Alcoa
- 15 Vozes da nossa história

## Parte II 20

### 2019: Nova estratégia de atuação

- 21 Convergência de esforços e impacto mais efetivo

#### Nossa atuação

- 22 O ano de 2019 em números
- 23 Frentes de atuação
- 24 Educação
- 29 Geração de trabalho e renda
- 34 Engajamento da sociedade
- 41 Comunicação

## Parte III 43

### Aprendizados e construção de um novo futuro

## Parte I

# 30 anos do Instituto Alcoa e os encontros que transformam



# A história e seu legado nos territórios

Há 30 anos, o Instituto Alcoa desenvolve uma série de iniciativas nas localidades em que a Alcoa está presente para impactar positivamente os territórios. O compromisso é com o engajamento da sociedade para promover o desenvolvimento das comunidades por meio da educação e da geração de trabalho e renda.

O ano de 2020 marca uma decisão fundamental tomada há três décadas pela liderança da Alcoa, que percebeu, naquele momento, a importância da criação de um instituto no Brasil para estabelecer uma proximidade com as localidades e colaborar nas questões e desafios do país.

Ao longo da história, o Instituto construiu um legado nos territórios, contribuindo com a realização de centenas de projetos comunitários nas áreas de educação, geração de trabalho e renda, saúde, cultura, meio ambiente e tantas outras questões centrais para o desenvolvimento dos territórios.

## Giro 360°

### Conheça um pouco da ação e história do Instituto Alcoa:

Atuação em desenvolvimento territorial ao longo dos anos. Atualmente, com foco em:

**Educação**

**Geração de Trabalho e Renda**

**Engajamento da Sociedade**

Iniciativas realizadas em mais de **30 cidades** ao longo dos 30 anos. Atualmente, a operação está em três territórios:

**São Luís** (MA), **Juruti** (PA)

e **Poços de Caldas** (MG),

além da sede corporativa em **São Paulo** (SP)

Neste período, foram apoiados, juntamente com a Alcoa Foundation, mais de

**2.200 projetos,**

somando mais de

**R\$ 130 milhões**

Mais de **700 voluntários** engajados anualmente

Mais de **740 ACTIONs** realizados

**Fausto Cruz***Presidente do Instituto Alcoa***José Marcelo Zacchi***Secretário-geral do GIFE***Otavio Carvalheira***Presidente da Alcoa no Brasil  
e Presidente do Conselho do  
Instituto Alcoa*

## Roda de conversa

# O investimento social privado (ISP) e o desenvolvimento comunitário em três décadas

Nas três décadas de atuação do Instituto Alcoa, o mundo mudou. A sociedade avançou com conquistas no campo da participação cidadã, nas ciências e na busca por mais equidade de gênero e raça. Ao mesmo tempo, novos desafios se colocam, seja no âmbito econômico ou do impacto provocado pelas mudanças climáticas, por exemplo, seja em demandas antigas que persistem, como as desigualdades.

A humanidade vive um momento de desafios, talvez, sem precedentes. Em 2020, a sociedade se depara e, acima de tudo, se une para superar a pandemia de Covid-19. Diante desse cenário, os diversos setores da sociedade buscam refletir sobre os aprendizados e resultados alcançados até

aqui que possam ajudar a apresentar respostas às demandas urgentes e a projetar caminhos para um futuro ainda incerto.

Para contribuir com essas reflexões tão essenciais, se unem para uma conversa Otavio Carvalheira, presidente da Alcoa e presidente do Conselho de Administração do Instituto Alcoa; Fausto Cruz, presidente do Instituto Alcoa; e José Marcelo Zacchi, secretário-geral do GIFE (Grupo de Institutos Fundações e Empresas) - principal organização do país no campo do investimento social privado e da filantropia -, do qual o Instituto Alcoa se apresenta, em ata de constituição do GIFE, do qual o Instituto Alcoa é uma das organizações fundadoras.

## **A história do IA - com 30 anos de atuação no país -, assim como a do GIFE - com seus 25 anos - e de tantos outros investidores sociais privados se mistura à própria história do Brasil e às nossas diversas conquistas cidadãs. De que forma vocês avaliam os avanços do país nessas últimas décadas?**

### **José Marcelo**

Tendemos a um olhar muito voltado àquilo que não conseguimos realizar ou alcançar, como se os últimos 30 anos tivessem sido perdidos. Precisamos fazer uma leitura mais equilibrada.

A energia de mobilização e liderança que estava na raiz dos anos 80 se esgota, como também a capacidade de produzir avanços, do ponto de vista da qualidade da vida institucional, do enfrentamento aos desafios sociais e de desigualdades, de uma matriz de desenvolvimento inclusivo, sustentável e desejável. Os limites de tudo isso têm sido muito evidentes nos últimos anos, por razões diversas.

No entanto, quando avaliamos o percurso, não pelo ponto de chegada - do ideal desejado -, mas pelo ponto de partida, percebemos que vivemos em um país com um grau de institucionalidade de vida democrática inédito. Temos um grau de pluralidade e de participação de vozes no espaço cidadão e no espaço democrático muito maior do que na nossa história pregressa.

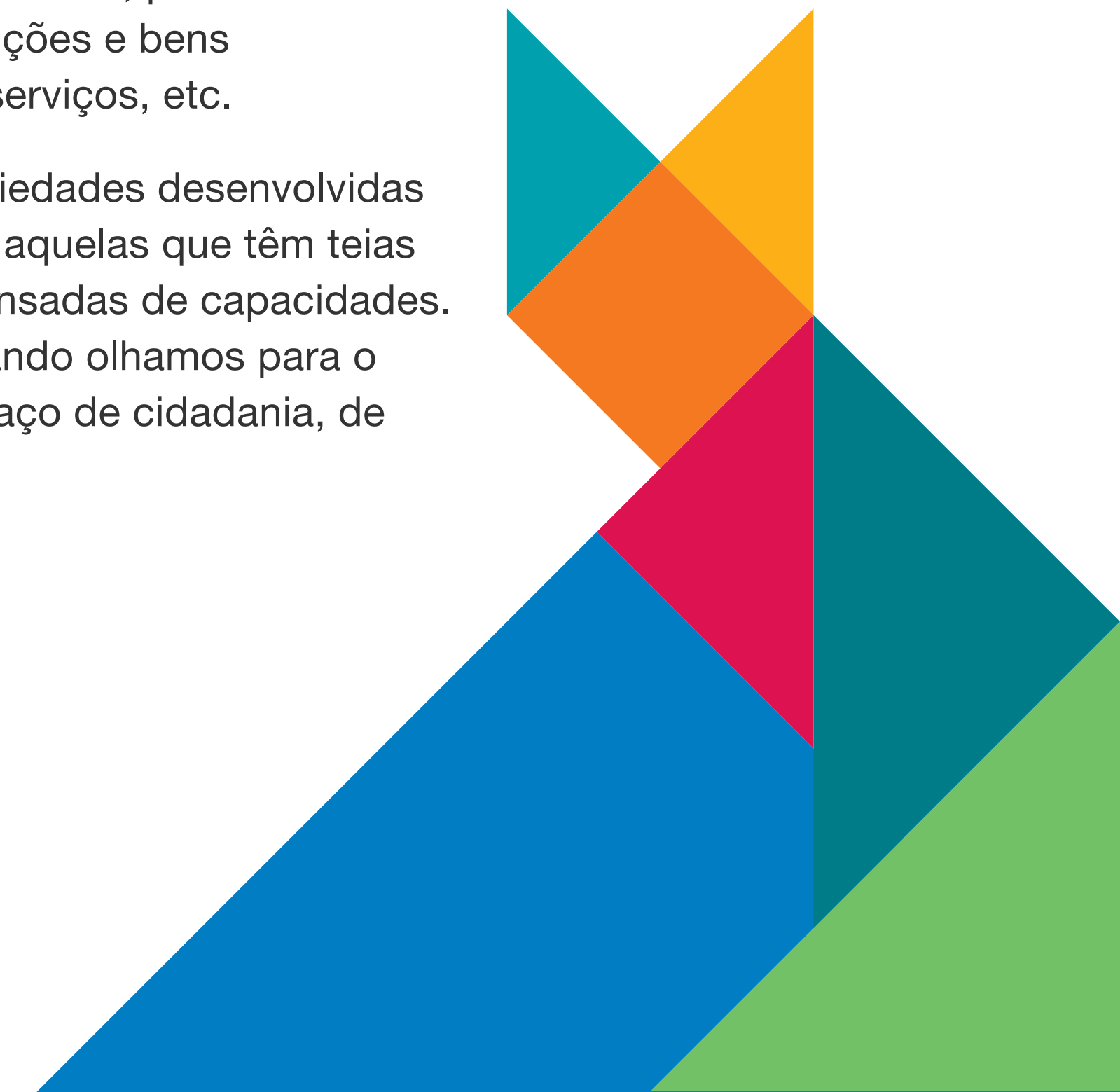
Se olharmos os indicadores sociais e compararmos o SUS [Sistema Único de Saúde] de hoje, por exemplo, com o antigo Instituto Nacional de Assistência Médica da Previdência Social (INAMPS) ou o acesso à educação de agora com o que tínhamos há 30 anos, e assim por diante, é possível ver avanços muito consistentes, mesmo com todos os desafios presentes. Colocamos na agenda e produzimos movimentos na direção de enfrentar nossa dívida social e de desigualdades de uma forma que tampouco o país havia logrado fazer ao longo de sua história. Por isso, fazer um balanço equilibrado sobre os avanços que conseguimos acumular e, por outro lado, apontar os desafios para as próximas décadas, é uma tarefa fundamental.

## **E quais foram as principais contribuições do investimento social privado (ISP) nesses avanços?**

### **José Marcelo**

O saldo de conquistas e limites dessa trajetória nunca é redutível a um ator, a um segmento. O que conseguimos é fruto de todos os esforços e participações. Os avanços que menciono são resultado da capacidade da sociedade de produzir essa concatenação de habilidades para enfrentar problemas, produzir soluções e bens de serviços, etc.

Sociedades desenvolvidas são aquelas que têm teias adensadas de capacidades. Quando olhamos para o espaço de cidadania, de





sentido de participação, temos um conjunto de vozes, de instituições e de atores incrivelmente mais amplo e diverso. Isso inclui, obviamente, todo o ambiente de filantropia e investimento social privado. Além disso, há uma contribuição particular, algo que está no DNA do GIFE e também de seus associados, que é não só o sentido do ‘fazer a sua parte’, do aporte de recurso, mas o compromisso com a qualidade, a consistência e a competência nas ações.

Acredito que um avanço fundamental também é pensarmos a ação pública e cidadã em geral e sua tradução na política pública como algo que depende do direcionamento correto, da intenção correta e, fundamentalmente, do bom planejamento, da boa gestão, da boa implantação

e da capacidade de avaliar. O setor [do ISP] tem uma contribuição importante ao longo do tempo de semear e disseminar essa cultura, irradiar esse sentido e promover práticas nessa direção.

**As transformações vivenciadas pela sociedade nas últimas décadas se refletiram, como lembrou José Marcelo, na atuação dos investidores sociais privados. O Instituto Alcoa mudou também suas estratégias, buscando agir para gerar impacto positivo nos territórios em que atua. Como esse movimento acontece?**

**Otávio**

Realmente, não há como não ver esse movimento refletido também no dia a dia da Alcoa e de seu instituto ao longo dos anos. É possível perceber muitas mudanças. A indústria de alumínio, com a qual estamos envolvidos no mundo, se transformou.

Aqui no Brasil, por meio do Instituto, fomos capazes de manter nossa atuação nas comunidades de uma forma crescente. Isso porque tivemos o privilégio de poder usufruir do legado que grandes líderes construíram ao longo dos anos.

O Instituto foi sempre o espaço dentro da empresa que permitiu nos mantermos presentes nos territórios, ano após ano, e fortalecer a relação com as comunidades.

Passados 55 anos desde a nossa primeira fábrica no Brasil, em Poços de Caldas, Minas Gerais; 40 anos da Alumar, em São Luís, no Maranhão; e dez anos da construção da nossa mina de uma forma absolutamente inovadora no sentido da relação com as comunidades em Juruti, no coração da Amazônia, conseguimos ver o quanto contam o Instituto e a consistência de nossa atuação nesses territórios. E digo isso não apenas pelo recurso aportado, mas, principalmente, pelo processo que utilizamos para alocação dos investimentos, por meio das Equipes Líderes Locais e Conselhos Consultivos de Relações Comunitárias, que envolvem atores locais para priorizar ações e orientar como os recursos podem ser aplicados.

Toda essa atuação é fundamental para a empresa continuar a crescer. Mas também tem muito a ver com a fortalecimento de vínculos, com a responsabilização para o enfrentamento de desafios, uma relação com muita conexão e transparência com as comunidades que estão no nosso entorno. Isso tem um valor intangível gigantesco.

### **O olhar focado nas características e também nas demandas dos territórios sempre foi algo presente na história do IA?**

#### **Fausto**

Sim. Uma característica bastante marcante do Instituto nesses 30 anos e que, agora mais do que nunca é fundamental, é a flexibilização em relação à atuação nos territórios. Quando colocamos uma lupa nas localidades, percebemos que a caminhada não foi feita em linha reta. Ao longo dos anos, alguns territórios avançaram em determinados aspectos e outros não e cada um tem suas particularidades. O Instituto foi capaz de, junto com as Equipes Líderes Locais entender essas nuances e trabalhar focado nas necessidades locais.


Por isso, tivemos mudanças na forma de pensar e agir. Tivemos um marco referencial há uma década, que mostra justamente essa flexibilidade para repensar e avançar na nossa atuação. Em 2019, desenhamos uma nova estratégia, em acordo com o momento não só do país, mas das localidades em que atuamos.

### **E como foi possível manter uma atuação sólida e consistente ao longo dos anos, mesmo com tantas incertezas econômicas?**

#### **Fausto**

Foi justamente pela decisão estratégica tomada há 30 anos, como comentou Otávio, de permitir que o Instituto fosse criado e que trabalhasse com *endowment*. Ou seja, o IA conta com um fundo patrimonial que permite a execução dos projetos com recursos resultantes dos rendimentos advindos da doação feita inicialmente e a nossa sustentabilidade.

Com isso, conseguimos manter a consistência de projetos e ações, independentemente do cenário de crise.



**Olhando para a nova estratégia do IA, percebemos dois movimentos: o de aprofundar o entendimento sobre as realidades dos territórios de atuação - pautando ações em dados, indicadores e resultados disponíveis e outro de se conectar a grandes agendas, como é o caso dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Qual é a importância de estabelecer essas conexões locais e globais?**

#### **Otávio**

Na companhia, temos gerenciado essas demandas globais de algumas formas. Além do Instituto Alcoa, contamos, em nível global, com a Alcoa Foundation. As duas instituições se complementam

na medida em que o Instituto tem o olhar para o local, tendo sua nova estratégia focada em geração de trabalho e renda, educação e engajamento social, e a Alcoa Foundation para o global, com foco na biodiversidade e emissão de carbono. Dessa forma, conseguimos levar para os nossos *stakeholders* aspectos relevantes tanto do ponto de vista local, quanto do global.

No Brasil, temos um papel ainda mais relevante pelo fato de termos recursos naturais tão abundantes, mas, ao mesmo tempo, demandas ambientais e sociais gigantescas, o que traz uma responsabilidade redobrada às empresas que escolhem atuar nesse segmento.

Por meio do trabalho do Instituto Alcoa e da Alcoa Foundation, tentamos passar a mensagem para a sociedade -, tanto no Brasil, quanto em nível global -, de que é possível sim cumprir esse papel de empreendedor em ambientes ecologicamente sensíveis, mas com responsabilidade, levando alternativa de desenvolvimento para regiões muito remotas. Conseguimos ver nossa contribuição no desenvolvimento das localidades.

### Fausto

Acredito que um ponto importante também é o quanto os ODS conseguem unificar essa linguagem, ser uma referência comum de atuação conjunta na sociedade. Isso, de certa forma, convida outros institutos, as organizações da sociedade civil e o poder público a participar. Os ODS criaram um norte a toda sociedade. Eles têm esse poder de convocar as pessoas para que todos possam entender e traçar o mesmo objetivo de longo prazo. No IA, alinhamos nossa estratégia aos ODS 4 (Educação de qualidade), 10 (Redução das Desigualdades) e 17 (Parcerias).

### José Marcelo

Concordo com o Fausto. Quando comentei sobre somar esforços, é exatamente esse olhar de cada ator, no seu território, no seu tema, no seu âmbito de atuação. É sobre construir os focos, as práticas, os modos de desdobrar os princípios estabelecidos pelos ODS, por exemplo, na atuação concreta em sua realidade, território e desafio setorial. E quando falo em uma malha densa, que interconecte competências e capacidades, é nesse sentido: cada ator social fazer a sua parte na construção de bem público, de fomento coletivo. Isso, claramente, nos permite estabelecer uma conexão entre a agenda cotidiana de trabalho, de contextos específicos, com avanços mais macro.

## Qual é o impacto dessa forma de atuar para a sociedade como um todo?

### José Marcelo

Na essência, a soma das ações irá contribuir para a consolidação de uma sociedade em que todos possam coexistir de maneira plena, em segurança, com respeito mútuo, com toda a diversidade existente, podendo viver com dignidade e realizar seus potenciais de maneira plena, ter condições de acesso ao conhecimento, à educação, à melhores oportunidades de vida. Uma sociedade capaz de produzir - com o máximo de vitalidade, inovação e qualidade - os bens e serviços de que precisamos e distribuí-los de maneira adequada e para o usufruto das atuais e futuras gerações, de maneira sustentável.

Assim, os ODS são a expressão e uma sintetização, na forma de indicadores e de objetivos concretos, desses ideais que estão na essência do Instituto Alcoa, do GIFE e de tantas iniciativas no campo do investimento social privado. É a possibilidade de cada um de nós nos colocarmos nessa construção coletiva. É a visualização dessa conjugação de esforços.

**Diante do atual contexto político, econômico e social, há um chamado para que as organizações rompam com o olhar somente para dentro, restrito às suas demandas institucionais, e estabeleçam maior conexão e sinergia em prol do fortalecimento das pautas prioritárias para o país. Como o IA vê isso?**

### Otávio

Acho que organizações como o Instituto terão espaço cada vez maior, ao mesmo tempo com o desafio de manter claramente a distinção entre o que é o papel do investimento social privado e o que precisa ser encampado pelos governos nas diversas esferas. Temos adequado a nossa

atuação nesse sentido. Quando o Instituto coloca como um dos seus pilares o apoio à melhoria da qualidade da educação, é um trabalho em parceria com as secretarias municipais de educação, colaborando para que elas se desenvolvam. Então, os investidores sociais privados precisam caminhar junto com o poder público para continuar tornando o ambiente no Brasil propício para que outras empresas e organizações continuem a investir, gerar resultados e, ao mesmo tempo, alavancar mais iniciativas.

**Olhando para o futuro, quais são as principais perspectivas para o campo do ISP? Quais pautas, agendas e iniciativas precisam ser repensadas, criadas e fortalecidas?**

### José Marcelo

Ao fazer uma avaliação do que caminhamos na construção do ambiente de investimento social privado no país, de um lado, temos uma dimensão muito incremental, como eu comentava, de resposta do setor aos desafios concretos que vão se colocando em cada momento da história. O setor se expandiu e se diversificou. Hoje, temos 160 associados no GIFE. A maioria não existia 30 anos atrás. Criamos um ecossistema muito valioso,

vigoroso. São grupos variados, atuando com temas diversos, que acumulam práticas, modos de fazer, institucionalidades. E ao fazer isso, a gente também se posiciona para, em cada momento, poder identificar os desafios que se sucedem e repensar nossa forma de atuação.

Ao falarmos de educação, por exemplo, que é um tema-chave, produzimos um avanço notável do ponto de vista do acesso, de criação de um ambiente de gestão federativa, de financiamento, de mensuração de resultado, etc. Mas, olhando universalmente, evoluímos de forma muito desigual e aquém do que seria desejado. Precisamos atualizar a nossa atuação para responder aos desafios de qualidade que estão postos.

Esse deve ser sempre o movimento. De um lado, fazer o balanço do que acumulamos no período, os alicerces de trabalho que logramos fortalecer e, de outro, olhar para quais são as demandas que o presente e o horizonte da contemporaneidade nos colocam. Ou seja, identificar as lacunas ou as novas camadas dessa trajetória, como o Fausto observava e, por fim, atuarmos.

Vemos para o investimento social privado a oportunidade de atuar em outras pautas em que a presença ainda não é tão grande, como diversidade, direitos das mulheres, equidade racial,



idades sustentáveis, segurança, água, energia, migrações, etc. Para além disso, precisamos nos conectar com os macro-desafios dos próximos 25 anos, como as novas tecnologias, a inteligência artificial, os modos de circulação de informação, de produção da agenda pública, entre outros. Todas estas questões exigem um reposicionamento de políticas públicas e dos modos de produção. A intenção é avançarmos para uma coexistência pacífica e cooperativa e não para um tensionamento de fragmentação da sociedade.

### **E como fica esse movimento em um momento de pandemia de Covid-19? Qual pode ser a contribuição dos investidores sociais?**

#### **Otávio**

Estamos vivendo um momento de transformação da humanidade e não sabemos exatamente o que nos espera nos próximos meses e anos. Tenho a convicção absoluta de que esse momento novo vai demandar ainda mais do setor privado com relação ao olhar sobre a filantropia e sobre projetos comunitários nas localidades nas quais as empresas atuam. As empresas serão chamadas para dar sua contribuição, como já

está acontecendo de alguma forma, seja em ajuda humanitária - que é a demanda imediata que uma crise como essa gera -, seja em investimentos para coleta de fluxos em mais longo prazo, o que tem sido sempre o foco do Instituto Alcoa.

Todos nós teremos que nos repensar.

#### **José Marcelo**

Como Otávio comentou, estamos ainda no meio da crise e é difícil dizer o que vem pela frente. Mas, ao mesmo tempo, temos visto uma mobilização muito intensa dos vários setores, um sinal fantástico de vitalidade da sociedade brasileira, para buscar respostas ágeis. Os investidores sociais privados estão se articulando. O Instituto Alcoa integra esse grupo. Toda a mobilização da sociedade está sendo muito estimulante. Precisamos, agora, gerar cada vez mais reflexões estratégicas para termos condições de irmos construindo ao longo do percurso as respostas e atualizações de atuação que a crise nos demandará.



# Os principais marcos do Instituto Alcoa



# Vozes da nossa história

Milhares de estudantes, professores, agentes comunitários, gestores públicos... Crianças, jovens e adultos de diferentes regiões desse país tiveram a oportunidade de aprender, vivenciar, compartilhar e se envolver em iniciativas que transformam suas comunidades nessas três décadas de atuação do Instituto Alcoa.

**Algumas dessas memórias estão reunidas neste espaço para lembrar momentos marcantes na vida de todos.**



## Engajamento para transformação

*“A atuação do Instituto Alcoa começou no dia 26 de abril de 1990 e acredito que o mais importante nessa história foi, mais do que direcionar recursos para as comunidades, envolver todas as pessoas, tanto dos projetos apoiados, como os funcionários de diversas instâncias e cargos, mobilizando muitos voluntários. Nosso trabalho sempre foi com pessoas que tivessem carinho pelas comunidades. Com o envolvimento das Equipes Líderes, foi possível desenvolver iniciativas em acordo com as necessidades das diferentes regiões do Brasil, acompanhando tudo na ponta. Esse engajamento sempre fez muita diferença. Acredito que esse é o segredo. É um privilégio poder ver de perto tantas histórias de vidas que foram transformadas.”*

**Suzana Sheffield**

Ex-vice-presidente do Instituto Alcoa

## Ação comunitária

“*Lembro com muito carinho do dia 1º de abril de 2017 no Educandário Santo Antônio, quando fizemos um ACTION. No local, funcionava uma escolinha para 66 crianças. Nesse dia, oferecemos vários serviços para a comunidade: corte de cabelo, manicure e pedicure, aula de artes marciais, oficinas de pão caseiro e pipa, assistência jurídica, atendimento psicológico, medição de pressão arterial e teste rápido de glicemia. Foi marcante porque conseguimos envolver 190 voluntários nessa ação e algumas das oficinas foram ministradas por nossos colegas de trabalho, pessoas que passam o dia trabalhando com você e que possuem talentos e nem sabemos. E esse sentimento, essa vontade de querer ajudar, vai contagiando muitas outras pessoas, formando uma corrente com elos fortes para ajudar ao próximo.*”

### Gerlandy Costa

Funcionária da Alumar, em São Luís (MA), que atua como voluntária em várias iniciativas





## Reconhecimento e voluntariado

“ Dos 40 anos que trabalhei na Alcoa, participei 20 anos da Equipe Líder de Relações Institucionais (de 1997 a 2017). O voluntariado sempre fez parte do meu DNA. Nesse tempo, tive vários momentos e iniciativas marcantes em trabalhos com crianças, adolescentes e idosos. É algo que enche a alma de alegria. Tive, inclusive, a alegria de receber da prefeitura da cidade de Andradás o título de ‘Cidadã Andradense’, o que foi um orgulho e honra para mim e minha família. Esse título foi em reconhecimento a todos os projetos e ações comunitárias realizadas pela Alcoa sob minha coordenação naquela cidade. Convivi com pessoas excelentes em todos esses anos e essa lembrança e reconhecimento levarei comigo para sempre. A todos meu eterno agradecimento! ”

**Lenira Romão Valim Solia**

Ex-funcionária da Alcoa, em Poços de Caldas (MG)



## Evolução nas comunidades

“ Eu trabalho para a Alcoa desde 2006 e, em 2010, passei a ser funcionário e consigo ver a transformação na comunidade neste tempo. A gente se sente parte desta evolução. Além disso, sendo voluntário, tenho a oportunidade de conhecer a realidade de outras pessoas. É um trabalho muito bonito, prazeroso. Vemos a alegria estampada no rosto de todos. Espero que possamos continuar e não parar nunca! ”

**Robson Santos**

Funcionário e voluntário da Alcoa, em Juruti (PA)



## Polo de atendimento

“ A parceria entre o Instituto e o Clube já existe há 20 anos. Durante esse período, fomos contemplados com seis projetos, que resultaram na construção da sede do Clube e da creche Trenzinho do ABC, assim como na ampliação da organização, com a construção de salas, bibliotecas, entre outras ações. Com esses apoios, passamos de 60 para 1500 famílias atendidas diretamente. Temos uma parceria presente fortalecida na confiança e no compromisso de sempre fazer o melhor para a comunidade. Por isso, agradecemos pelo esforço investido, pelas iniciativas que sempre ampliaram as possibilidades desse trabalho. ”

### Rosália Ribeiro Soares Nascimento

Diretora do Clube de Mães da Vila São Luís, em São Luís (MA), contemplado com apoio para diversos projetos locais há 20 anos



## Compartilhar conhecimentos

“ Quando trabalhei na Alumar, participei de muitas iniciativas, como os programas da Junior Achievement, os ACTIONs e, hoje, sou membro da Rede de Ajuda Mútua (RAM). Tenho um orgulho muito grande de tudo o que foi construído nesse tempo. Algo que não esqueço foi um ano em que concluímos um curso de elétrica predial básico em uma comunidade de São Luís. Eu saí do restaurante central da Alumar e, enquanto caminhava pela rodoviária interna, um jovem veio ao meu encontro para me dizer que tinha sido meu aluno no curso e agradecer o apoio, pois tinha se tornado funcionário da empresa. Fiquei muito emocionado, sem palavras! ”

### Jair da Costa

Ex-funcionário da Alumar, em São Luís (MA), e, atualmente, fornecedor

## Novos rumos

“ Um dos momentos marcantes para mim foi a banca avaliadora do Projeto Cambará, em 2017. Após a nossa apresentação, o Instituto trouxe um feedback sobre a Guarda-Chuva ‘ter cara de negócio social/negócio de impacto’. Esses eram conceitos que a gente tinha conhecido no final do ano anterior, mas ainda tinham pouca robustez e aplicação prática para nós. Para mim foi uma chancela de que poderíamos seguir por esse caminho e foi esse olhar externo que nos fez buscar mais informação e definir nosso modelo de atuação e impacto. O Instituto Alcoa incentivou nossos sonhos e, por meio dos seus programas, apresentou ferramentas que ajudaram a transformar nossas ideias em uma organização forte, ética e de valor compartilhado junto ao nosso território.”

### Fran Fernandes

Educadora social da organização A Guarda-Chuva, em Poços de Caldas (MG), beneficiária do Programa de Apoio a Projetos Locais



## Olhar para o futuro

“ Todos os dias temos a oportunidade de aprender uns com os outros. Levamos um pouco de nós para as comunidades e trazemos um pouco da comunidade em nós. Que nesses 30 anos, possamos olhar para trás, para nos orgulhar da trajetória e do legado que todos, juntos, construímos e também olhar para o horizonte e ver o leque de oportunidades e possibilidades que temos para avançar e seguir em frente, multiplicando e compartilhando alegrias e gestos de carinho.”

### Fátima Santarém

Funcionária e voluntária da Alcoa em Juruti (PA)

## Parte II

# 2019: Nova estratégia de atuação





# Convergência de esforços e impacto mais efetivo

Em 2019, o Instituto Alcoa se colocou novos desafios para atender a demandas socioambientais cada vez mais complexas em uma sociedade em permanente transformação. Para isso, implantou uma nova estratégia de atuação, que busca impacto social ainda mais efetivo nas áreas de educação, geração de trabalho e renda e engajamento social.

A mudança de atuação é fruto de um amplo processo de diagnóstico e planejamento realizado em 2018 a partir da escuta ativa e colaborativa com mais de 120 representantes da sociedade civil, funcionários da empresa, gestores públicos e especialistas em investimento social privado (ISP).

Por trás desse movimento está a perspectiva de convergir esforços, evitando a dispersão

de investimento e buscando um impacto mais significativo – com ações ainda mais alinhadas às políticas públicas e às agendas globais, como os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Ao longo do ano, em conjunto com diversos parceiros, os programas e projetos foram revistos e replanejados, visando cada vez mais alinhamento às demandas reais e impactos possíveis. Em 2019, as iniciativas de voluntariado foram fortalecidas, assim como as parcerias locais, com um engajamento mais ativo dos Conselhos Consultivos de Relações Comunitárias existentes nas três localidades em que atua o Instituto: Juruti (PA), Poços de Caldas (MG) e São Luís (MA).

O ano foi marcado também pela ampla disseminação de informações e conhecimentos sobre as causas nas localidades, com a criação de novos canais de comunicação para fortalecer o diálogo do Instituto com a sociedade. Entre as iniciativas realizadas estão: implementação do sexto ano do Programa ECOA; reformulação do Programa de Apoio a Projetos Locais, com foco em iniciativas voltadas ao Ensino Fundamental e à geração de trabalho e renda; consolidação dos programas de voluntariado por meio dos ACTIONs e programas da Junior Achievement; e capacitação dos Conselhos Consultivos de Relações Comunitárias.

Fortalecimento de **parcerias** institucionais e locais

**6** Iniciativas **Junior Achievement**

Mobilização para o SAEB nas **3 localidades**

**30 ACTIONS**  
(56% alinhados à estratégia)

**2** Capacitações para cada Equipe Líder Local e Conselho Consultivo de Relações Comunitárias

**Nova** identidade visual e narrativa

**Nova** newsletter e página no site

**700** seguidores no Facebook

Relatório de atividades em **novo formato**

## DESTAQUES GERAIS 2019



Desenho do Novo **Programa de Educação**

Conclusão do 2º ciclo do Programa ECOA com mais de **7 mil alunos beneficiados**

*Kick off* do **Programa Ecoa Gestão**

Realização do **Painel Comunitário** em **Poços de Caldas**

Mais de **750 voluntários atuantes**

**Novo Edital** do Programa de Apoio a Projetos Locais

Investimento de **R\$ 1,8 milhão** em **16 projetos locais**

**Simplificação** de documentos para projetos

# Nossa atuação

## Geração de trabalho e renda

- Programa de Apoio a Projetos Locais

## Educação

- Programa Ecoa Gestão
  - Programa Ecoa Formação
  - Programa de Apoio a Projetos Locais

## Engajamento da sociedade

- Projetos de Mobilização Comunitária
- Programas de Voluntariado
- Comunicação
- Parcerias Estratégicas



O Instituto acredita que a educação é o fator central para o desenvolvimento do país e a diminuição das desigualdades e impacta diretamente todos os setores da sociedade. O foco é no Ensino Fundamental (1º ao 9º ano), período definidor da vida escolar e primordial para o desenvolvimento das crianças e adolescentes. Os programas e projetos estão alinhados às políticas educacionais do país em nível nacional, estadual e municipal.

Nessa frente de ação, o IA desenvolve o Programa ECOA e também apoia iniciativas desenvolvidas por organizações da sociedade civil e/ou poder público por meio do Programa de Apoio a Projetos Locais. [\(Saiba mais na página 30\)](#)



A atuação nessa frente de ação se alinha ao Objetivo de Desenvolvimento Sustentável (ODS) 4:

*Assegurar a educação inclusiva e equitativa e de qualidade, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todas e todos.*



# Programa ECOA - Educação Comunitária Ambiental

Principal iniciativa do Instituto Alcoa para o fortalecimento da educação pública, o programa, realizado desde 2014 em parceria com as secretarias municipais de educação e a Evoluir, completou, em 2019, o segundo ciclo de atividades com a participação de 15 escolas - cinco em cada cidade de atuação.

O foco central da iniciativa até 2019 foi aproximar escolas e comunidades, conectando pessoas e instituições em prol de transformações positivas nas realidades locais. Para isso, o programa promoveu encontros de formação continuada com professores; acompanhamento pedagógico nas escolas participantes; apoio para o desenvolvimento de projetos nos territórios; atividades no contraturno escolar (Missões ECOA); fomento à educação integral; e entrega de materiais pedagógicos.

Uma das novidades deste ciclo foi a disponibilização para as escolas do material educacional Tinkering. O objetivo foi ampliar as capacidades criativas das crianças com o desenvolvimento de projetos que exploram a interação entre artes, ciências e tecnologia a partir da aprendizagem 'mão na massa'.

*“ O ECOA contribui muito com o ensino-aprendizagem. Os encontros de coletivos são muito importantes para a escola, a aprendizagem baseada em projetos e as metodologias inovadoras.”*

**Douglas Correa Lima** - Professor da Escola Grigório Araújo - Juruti (PA)

## Destaques do programa em 2019

Mais de **7 mil estudantes** participaram do programa

**293 alunos** foram certificados nas Missões ECOA

Cerca de **680 professores e funcionários** das escolas participaram das iniciativas

**113 docentes** foram certificados na formação

**360 kits** do Tinkering foram entregues

**127 professores** vivenciaram a capacitação do Tinkering, ficando aptos a aplicar o material nas unidades escolares

**30 projetos escolares** foram desenvolvidos nas localidades

**11 reuniões** de acompanhamento foram realizadas com as secretarias municipais de educação para estreitar laços e potencializar as ações

“ O programa foi um divisor de águas dentro de nossa escola, já que ela, como um todo, precisava de uma renovação de espírito e o ECOA trouxe isso. [A escola] Antoninho Baldez ainda não tinha tanta clareza sobre o trabalhar a metodologia de projetos da forma estruturada como nos foi apresentado. Hoje, nossa escola tem autonomia para escrever projetos extraescolares. Nós tínhamos os nossos projetos, porém o ECOA chegou com uma proposta diferente de trabalhar família, o meio ambiente, a comunidade, o protagonismo do aluno e dizer que a escola pode fazer isso, colocar dentro do seu currículo. Foi inovador para gente, pois não estávamos vendo além dos nossos muros. No terceiro ano do programa, já trabalhamos valores, cultura de paz, meio ambiente, relação família-escola, protagonismo do aluno e eu vejo que teve frutos. A escola e a comunidade abraçaram os projetos, os funcionários ficaram mais próximos, nós dialogamos mais, nos reunimos mais para planejar e isso só nos trouxe bons resultados.”

### **Adriana Loiola do Nascimento**

Professora da UEB Antoninho Baldez - São Luís (MA)



# Ação na prática

Hortas escolares, palestras informativas, criação de grupos de mediação de conflitos, desenvolvimento de peças teatrais para melhorar o convívio, entre tantas outras ideias, saíram do papel e se tornaram projetos a partir do protagonismo de alunos, professores e comunidades em todas as cidades participantes.

Orientadas pelo método da Aprendizagem Baseada em Projetos, as escolas aprofundaram o conhecimento sobre seus territórios em diagnósticos socioambientais e, observando as demandas e potencialidades comunitárias, cocriaram e executaram iniciativas de intervenção locais.

Para realizar suas ações, as escolas inscreveram seus projetos no Edital ECOA e conquistaram uma verba de R\$ 1.500,00 cada. Para colocar todas as ações em prática, além do apoio financeiro do Instituto Alcoa, as instituições também fizeram parcerias em suas comunidades para aquisição de materiais, mão de obra, etc. No total, 15 projetos foram desenvolvidos.

Em Juruti, a Escola Nossa Senhora da Saúde realizou a Feira Natalina, envolvendo os alunos do Ensino Fundamental e da Educação de Jovens e Adultos (EJA). O projeto trabalhou a educação e a preservação ambiental com foco na questão dos resíduos por meio da reciclagem e reutilização de materiais.

Já em Poços de Caldas, a Escola Municipal José Mamud Assan desenvolveu o projeto “Mamud em Ação: Vivenciando Valores”, com a confecção de muros e painéis informativos sobre valores, realização de gincanas, criação de paródias, oficina de jogos que desenvolveram habilidades como empatia, diálogo, comunicação não-violenta e valorização da diversidade.

Em São Luís, o projeto “Escolas, Família e Comunidade: Parceria que dá certo explorando os encantos da escola”, da UEB Antoninho Baldez, buscou sensibilizar os alunos do 1º ao 5º ano do Ensino Fundamental para a importância da valorização escolar, mobilizando a comunidade para participação efetiva nas atividades com vistas à ampliação de matrículas e valorização dos trabalhos dos alunos.



“ Eu não gostava de ler e foi a partir do nosso projeto de clube da leitura que tomei gosto. Agora não leio mais só por obrigação. Hoje leio porque gosto e aprendi muito com um livro que representou muito para mim, da escritora Babi Dias, ‘Lá onde eu moro.’ ”

**Aldo Farias Lima**

Aluno da Escola Municipal Nossa Senhora da Saúde - Juruti (PA)

# Nova atuação



Diante do cenário de desafios na melhoria da qualidade, acesso, permanência e gestão da Educação Básica e pública no Brasil, o Instituto Alcoa tomou a decisão de reformular o Programa Ecoa.

A primeira etapa da ação - sensibilização e pactuação com secretários e gestores municipais de educação - teve início em dezembro de 2019. A partir de 2020, o programa passa a atuar em duas frentes - Ecoa Formação e Ecoa Gestão - em prol da melhoria da aprendizagem dos alunos, com foco nos anos iniciais, ou seja, primeiro ao quinto ano. Para essas ações, o Instituto conta com o apoio da Interação Urbana e do CENPEC.



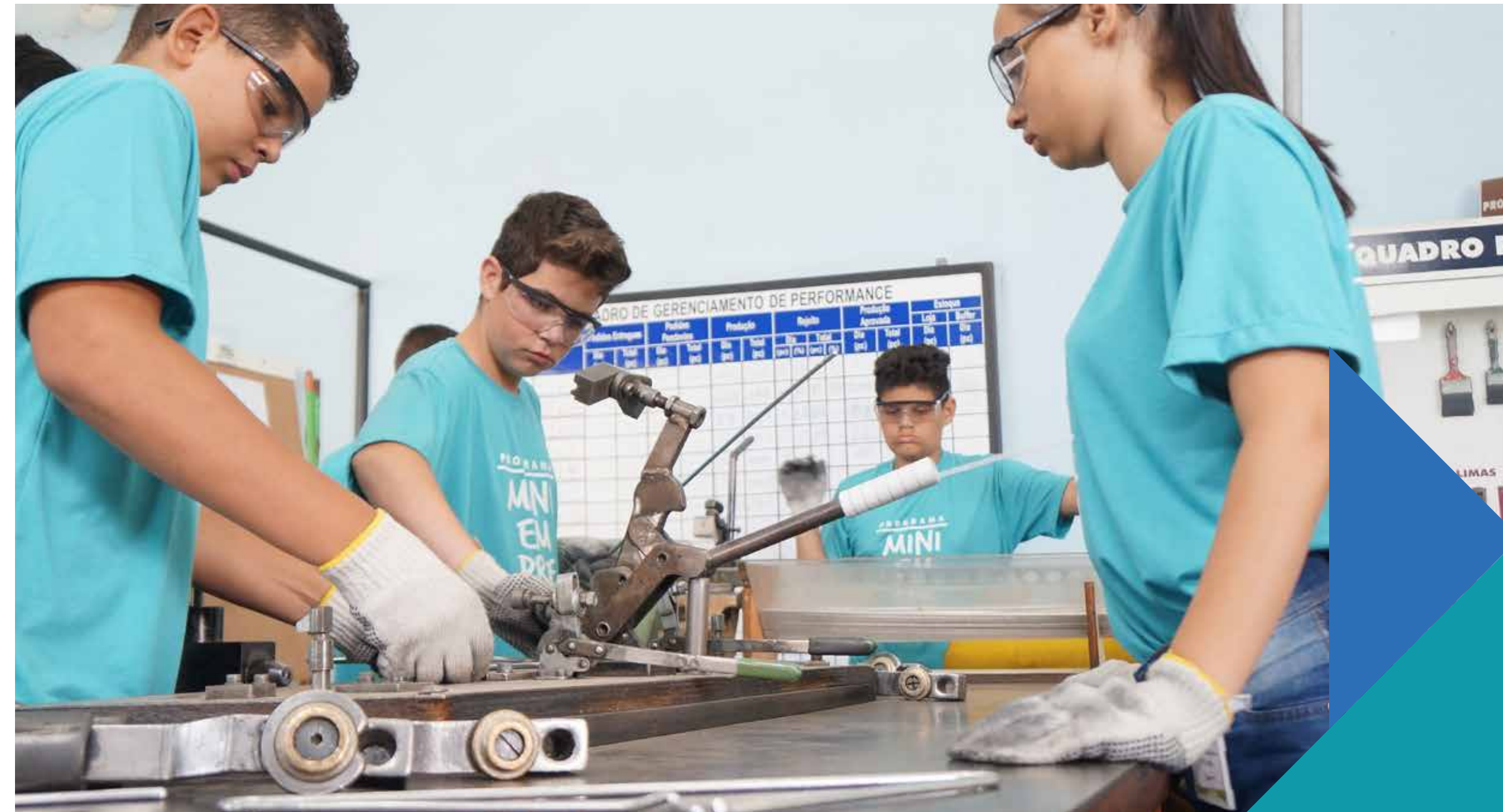
*“Acreditamos que a educação seja a base para a transformação da sociedade, contribuindo para a formação de cidadãos conscientes de seu papel e responsabilidades. O Ecoa apresentou resultados expressivos nos últimos seis anos que nos motivam a aprimorar essa iniciativa, que vem promovendo transformações em toda a comunidade escolar.”*

**Fausto Cruz**

Presidente do Instituto Alcoa



*Trabalho e Renda*



Os desafios em decorrência das desigualdades de renda no país ainda são imensos e, portanto, atuar nessa frente se apresenta como uma demanda real e concreta da sociedade brasileira, em busca de mais qualidade de vida para a população.

Por isso, nessa frente de atuação, o Instituto Alcoa atua apoiando ações de qualificação e incentivo ao empreendedorismo e acesso ao trabalho e renda.



Essa frente de ação se conecta diretamente ao ODS 10:

*Reduzir a desigualdade dentro dos países e entre eles.*

# Programa de Apoio a Projetos Locais

O programa apoia iniciativas desenvolvidas por organizações da sociedade civil e/ou poder público. Na frente de educação, foram oferecidas oportunidades de formação de professores, promoção e incentivo à leitura, inserção na escola de novas metodologias de ensino por meio do uso de tecnologias digitais, entre outras.

Já em geração de trabalho e renda, os projetos visam promover o empreendedorismo feminino, incentivar a geração de mais empregos diretos e indiretos para catadores aliada à conservação ambiental, capacitar jovens para o mundo do trabalho e muitas outras ações.

Nessa frente de ação, o Instituto conta com o apoio da organização Ficas.



“ Os projetos apoiados em 2019 têm potencial de beneficiar cerca de 7.000 pessoas. Esperamos que esse número cresça ainda mais e que possamos contribuir com a melhoria dos índices educacionais e diminuição das desigualdades nos municípios, de forma a contribuir positivamente para o desenvolvimento dos territórios em que atuamos.”

## Monica Espadaro

Gerente de projetos do Instituto Alcoa

“ Com a implantação do projeto, as famílias de Vila Cabral Miranda terão condições de praticar sua atividade de criação de suínos de forma mais sustentável, com maior autonomia e em melhores condições. Como consequência, prevemos a redução dos índices sociais negativos dentro da comunidade, com o engajamento de mulheres, homens e jovens de forma igualitária para que todos cresçam juntos. ”

**Antônio José da Rocha Paula**

Responsável pela Associação Comunitária dos Moradores da Vila Cabral Miranda - São Luís (MA)

“ O uso de laboratório móvel, além de tornar o aprendizado mais completo e colaborativo, oferece recursos para que os alunos possam viver o conhecimento de forma plena. Assim, a aquisição desses equipamentos oportunizará a professores e alunos o acesso às tecnologias e a aplicação de novas metodologias no processo de ensino-aprendizagem. ”

**Regenilce Lima Silva**

Coordenadora pedagógica da EMEF Prof. Maria da Silva Pereira - Juruti (PA)

## Programa em números

Foram investidos mais de

**R\$ 1,8 milhão**

em 16 projetos comunitários, sendo

**R\$ 720.604,38**

na área da Educação (40%) e

**R\$ 1.089.961,65**

em Geração de Trabalho

e Renda (60%), com potencial

de beneficiar mais de

**7.000 pessoas**

# Exemplo na prática

A Associação de Pais e Mestres da EMEF Prof. Maria da Silva Pereira, em Juruti (PA), foi uma das iniciativas contempladas pelo programa e os recursos foram direcionados à aquisição de novas metodologias de ensino por meio do uso de tecnologias digitais. O objetivo é melhorar seu resultado do Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (Ideb) e reduzir a evasão e repetência, principalmente na etapa de Educação de Jovens e Adultos (EJA), e também aumentar a participação dos pais nas atividades escolares, além de disponibilizar os equipamentos para cursos de inclusão digital.

Na cidade de Poços de Caldas (MG), o Projeto Reciclavidas, da Cooperativa Regional Sul de Reciclagem e Preservação Ambiental de Poços de Caldas (COOPERSUL), une educação com conservação ambiental. A cooperativa foi idealizada em 2011 para fortalecer a atuação dos catadores de materiais recicláveis da zona sul do município. Com os recursos do programa, a cooperativa visa reduzir o impacto no meio ambiente com a destinação e tratamento correto dos diversos materiais; melhorar a qualidade de vida de catadores, recicladores e

cooperados; gerar mais empregos diretos e indiretos; e promover o empreendedorismo por meio de pesquisa e busca de soluções simples como o melhor aproveitamento dos recursos naturais em escolas, empresas, e residências.

Já em São Luís (MA), um dos projetos contemplados na frente de Geração de Trabalho e Renda foi o Vila Cabral Miranda: Desenvolvimento Sustentável na Zona Periurbana de São Luís. A iniciativa, da Associação Comunitária dos Moradores da Vila Cabral Miranda, investe os recursos do programa na revitalização das instalações e na implantação de biodigestor que garantirá o destino adequado aos resíduos dos animais, transformando-os em biofertilizantes. O projeto garantirá ainda a implantação de uma unidade irrigada de produção de alimentos de ciclo curto (feijão, mandioca, milho, etc.).

O projeto promove ainda capacitações em “Gestão participativa e empreendedora” e “Sistemas de produção sustentável em cultivos de ciclo rápido”, além de oferecer assistência técnica regular aos beneficiários.



# Projetos apoiados em 2019

Localidade	Organização proponente	Nome da proposta	Valor	Área de atuação
<b>Juruti</b>	Associação de Pais e Mestres da EMEF Prof. Maria da Silva Pereira	Projeto Conectar 2020	71.286,70	Educação
	Associação de Pais e Mestres - APM São Paulo	Escola Conectada	58.383,20	
	Associação Vaga Lume	Vaga Lume - Promoção da leitura em Juruti (PA)	252.838,14	
	Conselho Escolar da EMEIF Sabino Pinheiro de Matos	Educação Ambiental, ensino e aprendizagem dos alunos ribeirinhos agroextrativista de Juruti	71.500,36	
	Associação Beneficente Emaús	Costurando Sonhos	128.208,30	Geração de trabalho e renda
	Associação dos Deficientes Físicos de Santarém (ADEFIS)	BE.IN - Bem Incluir	107.960,76	
	Instituto Consulado da Mulher	Mulheres Empreendedoras	112.653,04	
<b>São Luís</b>	Associação Comunitária dos Moradores da Vila Cabral Miranda	Vila Cabral Miranda: Desenvolvimento Sustentável na Zona Periurbana do município de São Luís (MA)	96.000,00	Geração de trabalho e renda
	Cooperativa de Trabalho e Serviços Técnicos (COOSERT)	Agricultura que Sustenta	54.391,64	
	Instituto de Cidadania Empresarial do Maranhão	Ferramentas e caminhos: Gera renda mulher	149.450,00	
	Instituto Maranhense de Pesquisa, Proteção Agroecológica, Social e Tecnológica (IMAPA)	Pátio Verde Geração Alternativa	104.401,29	
	Fundação Sousândrade de Apoio ao Desenvolvimento da Universidade Federal do Maranhão	Utilização de mídias eletrônicas como ferramenta de aprendizagem nas sessões de hemodiálise	163.861,93	Educação
<b>Poços de Caldas</b>	A Guarda Chuva	Jornada Emancipa	121.558,30	Geração de trabalho e renda
	Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais de Andradas	Oficina de Massas Pais e Filhos	114.744,56	
	COOPERSUL	Reciclavidas	100.593,76	
	Associação de Pais e Mestres da EMEF Euclides da Cunha	Lição para vida: Escola e Comunidade	102.734,05	Educação
		<b>TOTAL</b>	<b>1.810.566,03</b>	



## *Engajar a Sociedade*

Em toda sua trajetória, o Instituto Alcoa tem atuado de forma conjunta, participativa e em cooperação com as comunidades, organizações da sociedade civil, poder público e voluntários para a transformação dos territórios em que atua.

Frente aos desafios da educação pública e também da inclusão produtiva no país, há a demanda cada vez mais urgente e concreta de um trabalho conjunto de toda a sociedade - por isso o engajamento é essencial -, a fim de de que todos possam colaborar na busca por soluções.

Assim, em 2019, a partir da sua nova estratégia, o Instituto investiu ainda mais esforços nessa proposta, fortalecendo as ações de engajamento e tornando essa frente estratégica e transversal a todas as suas iniciativas. Novos canais de comunicação foram criados para disseminar conhecimentos e incentivar o engajamento das comunidades nas causas de atuação do Instituto.



17 PARCERIAS E MEIOS DE IMPLEMENTAÇÃO



Essa frente de ação está conectada ao ODS 17, que aponta a necessidade de parcerias e articulações. O item 17.17 indica:

*Incentivar e promover parcerias públicas, público-privadas, privadas, e com a sociedade civil eficazes, a partir da experiência das estratégias de mobilização de recursos dessas parcerias.*

# Formações com equipes e conselhos

Uma das novas iniciativas promovidas pelo Instituto para fomentar o engajamento comunitário, a geração de conteúdo e o compartilhamento de conhecimentos foram as rodadas formativas nos territórios, que contaram com a participação das Equipes Líderes Locais, com participação de funcionários, assim como os Conselhos Consultivos de Relações Comunitárias - grupos compostos com representantes do poder público, organizações da sociedade civil, associações comunitárias, entre outros atores fundamentais para a articulação constante com as comunidades, visando parcerias cada vez mais sólidas e efetivas, em acordo com as demandas locais.

Com apoio do parceiro Estúdio Cais, foram realizadas oficinas, nas quais foram compartilhadas as novas diretrizes do IA, além de reflexões sobre a situação nas três frentes de ação em cada território e as possibilidades de atuação conjunta em novas iniciativas de mobilização e engajamento das comunidades. Os encontros contemplaram ainda conhecimentos sobre Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), gestão, missão e a construção e implementação de planos de ação locais.



“ Participar do Conselho Comunitário é, antes de tudo, uma oportunidade incrível de aprendizagem e compartilhamento, já que reúne um grupo bastante heterogêneo de atores sociais para discutir sobre o nosso território, seus desafios e possibilidades. Minha contribuição tem sido no sentido de trazer para o grupo minhas vivências, contribuindo na melhor alocação dos recursos. ”

**Deborah Baesse**

Membro do Conselho Consultivo de Relações Comunitárias - São Luís (MA)

## Guia de Apoio à Mobilização Local



Os voluntários contaram com um material especial que apresenta dados e informações relevantes sobre a realidade de cada município para que os grupos possam pensar em ações concretas e efetivas de transformação dos territórios.

Um detalhamento das causas (educação, geração de trabalho e renda e engajamento social), assim como dos ODS que pautam essa atuação, também está presente no Guia. É possível ainda encontrar dicas e sugestões de iniciativas e projetos que podem ser desenvolvidos localmente, colaborando com o processo de mobilização local.

## Educação em pauta

Com a proposta de sensibilizar, informar e engajar famílias, funcionários, voluntários, equipes das escolas e agentes públicos na melhoria da qualidade da educação pública, os grupos locais foram incentivados a desenvolver iniciativas de mobilização das comunidades para as provas do Sistema de Avaliação da Educação Básica (Saeb), promovidas em outubro/novembro de 2019.

A ação integrada nos três municípios teve como foco fortalecer as iniciativas que já estavam sendo encampadas pelas secretarias de educação, a fim de somar força às políticas públicas. Na ocasião, foram realizadas ações de comunicação e engajamento, como produção de peças, mobilização nas redes sociais, distribuição de materiais, entre outras.

Alô, comunidade educativa, o SAEB vem aí!



Vamos nos preparar para a conquista de um bom desempenho nos testes do Sistema de Avaliação da Educação Básica, que começam em outubro.

Faça parte desse movimento pela qualidade na educação!

Vamos nos unir para melhorar a qualidade da educação da nossa cidade?

O nosso município está com um grande desafio: atingirmos a meta do Ideb (Índice de Desenvolvimento da Educação Básica) para os anos finais do Ensino Fundamental, além de continuarmos avançando na qualidade dos anos iniciais desta etapa.

Anos iniciais	Ideb	Anos finais	Ideb
7,0	Meta para o município 6,5	5,1	Meta para o município 5,9

Para isso, é fundamental o nosso apoio aos alunos, professores, gestores e todos que atuam no dia a dia das nossas escolas.

E qual é um bom momento para fazermos isso? Durante a aplicação dos testes e questionários do Sistema de Avaliação da Educação Básica, que será realizado na nossa cidade de **21 de outubro e 1º de novembro de 2019**.

O resultado dessas avaliações será usado para calcular o novo Ideb, que também considera os dados de fluxo escolar fornecidos pelo Censo Escolar. Ele consiste, portanto, em um indicador da qualidade do ensino oferecido nas escolas de todo o país.

**Vamos nessa? Participe.** Acesse [facebook.com/institutoalcoa](https://facebook.com/institutoalcoa) e saiba como.



“ *Todo esse trabalho de mobilização tem sido muito positivo. Os professores se sentem acolhidos por estarem trabalhando diretamente com a comunidade e a socialização de experiências entre as escolas é muito importante.* ”

**Gercilene Amaral da Silva**

Representante de Relações Comunitárias da Alcoa - Juruti (PA)

# Painel comunitário de Poços de Caldas

“*Acreditamos que a própria sociedade é a grande favorecida com todo o suporte do Instituto Alcoa, haja vista que as associações em geral existem para melhorar o território em que estão inseridas. Costumo dizer que as associações oferecem ‘um copo de água para um mundo sedento’, considerando que ainda há muito trabalho pela frente. Entretanto, é com esse trabalho de formiguinha que conseguiremos erguer castelos à virtude e pontes ao desenvolvimento sustentável.*”

## José Gabriel Baeta

Gerente administrativo da Associação dos Deficientes Físicos de Poços de Caldas (Adefip)  
- Poços de Caldas (MG)

No ano de 2019, foi a vez de Poços de Caldas (MG) compartilhar os impactos positivos gerados pelos investimentos nas comunidades, além de garantir a transparência da atuação do Instituto Alcoa na região. Os resultados foram celebrados durante a sétima edição do Painel Comunitário no município, realizado no dia 4 de outubro, que reuniu lideranças da Alcoa e do Instituto Alcoa, bem como representantes de organizações parceiras, imprensa, funcionários e representantes do poder público.

Entre 2015 e 2017, mais de R\$ 1,5 milhão foram investidos pelo Instituto Alcoa e Alcoa Foundation nos projetos comunitários selecionados pelo Programa de Apoio aos Projetos Locais na região de Poços de Caldas (MG), um dos territórios em que a Alcoa está presente. Milhares de pessoas foram beneficiadas por meio de 26 projetos de 23 instituições de Poços de Caldas, Andradas (MG) e Divinolândia (SP).

Também foram compartilhados os resultados dos programas de voluntariado desenvolvidos pela unidade, como as ações comunitárias - que contaram com mais de 800 voluntários e garantiram a doação de mais de R\$ 330 mil - e outras iniciativas como Projeto Cambará e Ciranda do Aprender, Programa Ecoa e Cultivando a Mata Atlântica, Ação Comunitária Menina-Mulher, Conexão Sustentável Alcoa, Festival Mundaréu, Retratos da Terra e

Projeto Cricket - os quatro últimos apoiados pela Alcoa por meio da Lei Federal de Incentivo à Cultura e ao Esporte.

Além da cerimônia, foram realizadas visitas às instituições beneficiadas pelo Programa de Apoio aos Projetos Locais para acompanhamento das ações.



# Voluntariado



O papel dos funcionários da Alcoa que atuam como voluntários e fazem parte das Equipes Líderes Locais e Conselhos Consultivos de Relações Comunitárias tem sido fundamental para o engajamento das comunidades.

Além de contribuir com os resultados das ações comunitárias nos municípios, organizando e executando atividades e apoiando programas do

Instituto, esses agentes são responsáveis pelas articulações e diálogo com as comunidades, auxiliando as organizações locais na elaboração de seus projetos.

Para garantir um grupo representativo, diverso, comprometido e alinhado às causas do Instituto Alcoa, um movimento de renovação e formação foi conduzido no primeiro semestre de 2019.

“ Organizamos, em 2019, um ACTION em uma associação de catadores de materiais recicláveis, na qual revitalizamos a fachada da organização com uma nova pintura, fizemos o plantio de árvores e criamos uma Gelateca (geladeira com livros) para os colaboradores e vizinhos da associação desfrutarem de uma boa leitura. Além disso, fizemos também um bate-papo sobre os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável com todos os associados, reforçando a importância do trabalho desenvolvido por eles, que está alinhado a um plano global para as pessoas e o planeta. Esse ACTION me marcou bastante, pois conheci de perto a realidade de uma associação de reciclagem. Ver o trabalho realizado por eles me fez refletir sobre a quantidade de lixo que produzimos e a importância de separar os materiais recicláveis em nossa casa, além de valorizar o trabalho desenvolvido pelos associados, que, muitas vezes, não é valorizado.”

**Rodrigo Zaratini da Silva** - Voluntário e funcionário da Alcoa - Poços de Caldas (MG)

## ACTIONS

A ação organiza grupos de, no mínimo, oito colaboradores para atividades diversas nos territórios, alinhadas, prioritariamente, às áreas de educação e geração de renda, em organizações, escolas, espaços públicos, etc.

Além da dedicação voluntária dos colaboradores, as instituições são beneficiadas com uma doação do Instituto Alcoa no valor de R\$ 10 mil.

**Em 2019, cerca de 700 voluntários se engajaram em 30 ACTIONS.**

“ O recurso financeiro doado pelo Instituto Alcoa para as organizações é muito importante, mas especialmente as horas doadas de trabalho consistente, principalmente, por compartilharem e vivenciarem nossos valores nessas interações: agindo com integridade, trabalhando com excelência e cuidando das pessoas.”

**Tatiana Bizzi**

Diretora executiva do Instituto Alcoa





## Junior Achievement

A parceria com a organização tem como objetivo contribuir para o desenvolvimento do empreendedorismo entre os jovens, ajudando a torná-los mais preparados para o mundo do trabalho.

Em 2019, voluntários foram preparados e se envolveram na realização dos programas “O Futuro do Trabalho”, Mulheres Empreendedoras”, “Nossa Comunidade” e “Miniempresa”.

**Foram beneficiados 245 alunos, em nove turmas, com a participação de 64 voluntários.**

*“ Essa experiência com o Miniempresa foi muito importante. Adquiri muitos conhecimentos sobre a área de produção e também aprendi que até o menor cargo de uma empresa faz uma grande diferença e também que viver em amizade e gentileza facilita o convívio e a energia do local, deixando tudo mais tranquilo e ajudando a melhorar o trabalho. Adorei a experiência, aprendi a ser mais organizado e a fazer mais amizades”*

**Alexandre Ávila da Silva**

Aluno – Poços de Caldas (MG)



# Comunicação

A revisão estratégica e o novo posicionamento institucional adotado pelo Instituto também configuraram novos parâmetros de comunicação e relacionamento, que se apoiam na capacidade de mobilização e engajamento do Instituto, buscando fortalecer agendas estratégicas para o país e conectando o que é local com o que é global.

Para acompanhar essa mudança, a estratégia de comunicação ganhou novos canais e produtos para comunicar mais e melhor as ações, conquistas e causas do Instituto, com o apoio do Estúdio Cais.

## Site

A página do Instituto no site da Alcoa ganhou novos conteúdos como a criação da área de Conhecimento. O espaço reúne notícias e informações produzidas a partir dos aprendizados e resultados vivenciados e adquiridos pelo Instituto ao longo de sua trajetória. O conteúdo tem como finalidade garantir a transparência das práticas, comunicar desafios e oportunidades e inspirar novas ações.

[www.alcoa.com/brasil/pt/institute/about.asp](http://www.alcoa.com/brasil/pt/institute/about.asp)



The screenshot displays the Alcoa website's 'NOSSOS PROGRAMAS' (Our Programs) page. The header includes the Alcoa logo, a currency indicator for AA at \$12.98 (+0.91), and navigation links for WHO WE ARE, WHAT WE DO, SUSTAINABILITY, INVESTORS, and CAREERS. A secondary navigation bar lists 'Brasil', 'SOBRE A ALCOA', 'CARREIRA', 'SUSTENTABILIDADE', 'NOTÍCIAS', 'INSTITUTO ALCOA', 'FORNECEDORES', and 'CONTATOS'. The main content area features a large image of children in school uniforms with the text 'NOSSOS PROGRAMAS' overlaid. Below this, a breadcrumb trail reads 'Brasil / Instituto Alcoa / Programas'. The text describes the Instituto Alcoa's initiatives in education and social participation, highlighting the 'Ecoa' program. A sub-section titled 'Ecoa' provides further details about the program's goals and activities, accompanied by a photo of children in green shirts.

Brasil / Instituto Alcoa / Programas

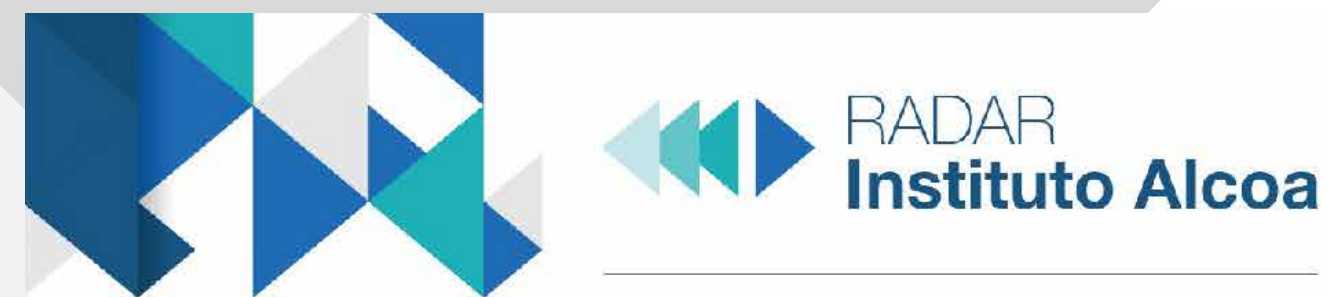
O Instituto Alcoa desenvolve e apoia uma série de iniciativas em duas causas estruturantes para o desenvolvimento de uma sociedade mais justa e menos desigual – ampliação da educação pública de qualidade, sobretudo no Ensino Fundamental, e geração de trabalho e renda – além do incentivo a uma maior participação social e ao diálogo como forma de mobilização para o engajamento das comunidades.

Conheça os programas e projetos realizados.

### Ecoa

O programa, realizado desde 2014, é a principal iniciativa do Instituto Alcoa para o fortalecimento da educação pública nos seus territórios de atuação. Em 2020, o programa fortalece suas ações e passa a ter um novo desenho, atuando em duas frentes - Ecoa Gestão e Ecoa Formação - em consonância com as demandas atuais de melhoria da qualidade da educação pública no país.

No Ecoa Gestão, a proposta é promover apoio ao desenvolvimento de competências das equipes técnicas das secretarias municipais de educação, assim como de gestores escolares, com foco nos anos iniciais do ensino fundamental. Já o Ecoa Formação irá oferecer atividades formativas



Informativo mensal do Instituto Alcoa > [Abril de 2020](#)

Este é mais um canal para compartilhar as experiências e inspirações do Instituto Alcoa com colaboradores, parceiros e comunidades. Mensalmente, o *Radar* traz novidades sobre os programas, projetos e ações em nossas três frentes de ação (Educação, Geração de Trabalho e Renda e Engajamento da Sociedade), além de dicas de leitura sobre o campo social.

Qualquer pessoa que ainda não recebe o boletim eletrônico pode solicitar pelo e-mail [instituto.alcoa@alcoa.com.br](mailto:instituto.alcoa@alcoa.com.br) com o título "*Quero receber o informativo*".

Boa leitura!

**Destaque**

**Encontros que transformam**

Há 30 anos acreditamos na energia do fazer juntos. Nosso compromisso é com o engajamento da sociedade para promover o desenvolvimento de nossas comunidades por meio da educação e geração de trabalho e renda.

Conheça nosso trabalho e acompanhe o nosso jeito de construir o futuro.

Instituto Alcoa 30 anos

[alcoa.com/brasil](http://alcoa.com/brasil) [facebook.com/InstitutoAlcoa/](https://facebook.com/InstitutoAlcoa/)

Em 2020, o Instituto Alcoa completa 30 anos de atuação no Brasil. Mesmo focado em cooperar com as comunidades onde a Alcoa está presente neste momento de desafios frente à pandemia da Covid-19, o Instituto registra a importância desta data.

Uma série de produtos de comunicação circulam nos canais do IA a fim de compartilhar com funcionários, parceiros e comunidades um resumo do legado que essa trajetória deixa para cada um e para os territórios. Confira [aqui](#) o manifesto da campanha de aniversário e acompanhe na [página do IA no Facebook](#) imagens especiais que contam um pouquinho dessa história. Confira também [nossa página](#) no site da Alcoa.

Para além das ações de comunicação, uma decisão estratégica, que envolveu a equipe e o conselho do Instituto Alcoa, será o grande marco desses 30 anos: o apoio às comunidades para o enfrentamento da crise. Dessa forma, IA, funcionários da Alcoa, voluntários e parceiros estão conectados em um esforço

## Radar do Instituto Alcoa

Boletim eletrônico mensal que traz novidades sobre os programas, projetos e ações nas três frentes de ação, além de dicas de leitura sobre o campo social.

## Página do Instituto no Facebook

Semanalmente, são compartilhadas informações sobre as ações dos projetos e programas nos territórios. Inaugurada em junho de 2019, a página já conta com mais de 900 seguidores.

[www.facebook.com/InstitutoAlcoa/](https://www.facebook.com/InstitutoAlcoa/)

Instituto Alcoa

Home Create

Instituto Alcoa @InstitutoAlcoa

Home Posts Reviews Videos Photos About Community

Create Post

Write a post...

Photo/Video Tag Friends Get Messages

Posts

Instituto Alcoa April 29 at 3:49 PM · 🌐

A edição atual do "Histórias que Inspiram" se dá no momento da celebração dos 30 anos do Instituto Alcoa. São histórias de vida de colaboradores, voluntários, representantes de organizações beneficiadas, líderes comunitários e outros atores fundamentais que se cruzam com a trajetória do instituto e a fazem ainda mais especial. Confira a história de Suzana Sheffield, que viu o IA nascer e, por mais de 20 anos, contribuiu para a construção de uma história que desde o início prioriza os encontros: <https://www.alcoa.com/brasil/pt/instituto/news/releases.asp...> #IA30anos

856 people like this

884 people follow this

Fernanda Haskel and 1 other like this

ABOUT INSTITUTO ALCOA

Quem somos

Fundado em 1990, no Brasil, o Instituto Alcoa (IA) é uma entidade sem fins lucrativos, que tem o pro...

See More

Community

Invite your friends to like this Page

856 people like this

884 people follow this

Fernanda Haskel and 1 other like this

About

Send Message

Nonprofit Organization

Impressum

Suggest Edits

Page Transparency

Facebook is showing information to help you better understand the purpose of a Page. See actions taken by the people who manage and post content.

Page created - May 20, 2019

Related Pages

Alcoa Brasil Tatiana Bizzi Martins likes... Industrial Company

Dulce Delight Andrea Nichele likes this Kitchen/Cooking

Telefônica Brasil Luciana De Lira Silveira likes... Telecommunication Com...

Pages Liked by This Page

Estúdio Cais

FAS - Fundação Amaz...

Histórias que Inspiram

Rodrigo Bueno and 14 others 2 Comments 4 Shares

Like Comment Share

Instituto Alcoa April 28 at 4:26 PM · 🌐

Hoje, 28 de abril, é o Dia Internacional da Educação. A data é um convite à reflexão sobre o direito ao acesso a um ensino de qualidade.

O Instituto Alcoa homenageia todos os educadores que dedicam suas vidas ao conhecimento, ao cuidado e à formação de crianças, jovens e adultos em todo o Brasil.

Com 30 anos de atuação, sendo boa parte deles dedicada a programas e projetos educacionais, o IA reforça seu compromisso com esta agenda e se une a tantos indivíduos e organizações q...

See More

## Parte III

# Aprendizados e construção de um novo futuro





Nessas três décadas de atuação no país, o Instituto Alcoa reuniu muitos aprendizados por meio dos seus programas e projetos.

Nesse caminho, percebeu o momento de mudar rotas, de investir em iniciativas que, de fato, impactam positivamente os territórios, de ouvir os diferentes setores da sociedade sobre suas demandas concretas e de transformar essa escuta qualificada em novas ações.

Acima de tudo, estabeleceu muitas parcerias e um trabalho sempre baseado na cooperação. Agora, é o momento de pensar nos próximos passos para consolidar as conquistas e traçar rumos para o futuro.

Os conselheiros da instituição compartilham suas visões sobre como impactar cada vez mais as comunidades nos próximos anos e quais caminhos são possíveis de seguir para alcançar esses resultados:

*“ Ao longo desses 30 anos, o Instituto Alcoa tem atuado na região das operações de Poços de Caldas contribuindo com o fortalecimento da imagem da Alcoa na construção de um relacionamento consolidado com os moradores e governantes das cidades de Poços de Caldas, Andradas e Divinolândia, garantindo a licença social para operar nessas regiões e contribuindo ativamente com o desenvolvimento local. Para os próximos anos, esperamos colher os frutos de nossa contribuição com a educação e engajar ainda mais o nosso território a contribuir com a comunidade local, seja servindo como exemplo para que outras empresas assumam sua responsabilidade social ou abrindo portas para novas fontes de geração de trabalho e renda.”*

### **Walmer Rocha**

*Gerente de Operações da Alcoa Poços de Caldas (MG) e conselheiro do Instituto Alcoa*

“ Posso afirmar que, durante esses 30 anos de atuação, o Instituto Alcoa tem contribuído de forma significativa com nossas comunidades, transformando a vida das pessoas, promovendo inclusão, igualdade e, principalmente, levando mais oportunidades a quem tanto precisa. Vamos continuar com esse excelente trabalho, ampliando as ações por meio da educação e geração de trabalho e renda para que, assim, possamos ter uma sociedade cada vez mais justa e igualitária. Ninguém avança sozinho, precisamos uns dos outros e, por isso, precisamos continuar atuando em conjunto. Continuaremos trabalhando nas ações de incentivo ao voluntariado, atuando em conjunto com nossos parceiros em prol de nossas comunidades, oferecendo inclusão, capacitação e contribuindo com a melhoria da qualidade de vida de milhares de pessoas, de tal modo que possamos ter cada vez mais sucesso em nosso principal objetivo que é oferecer oportunidade e contribuir com a transformação de uma sociedade mais justa.”

### **Helder Teixeira**

*Diretor de Operações Alumar (MA) e conselheiro do Instituto Alcoa*

“ Me sinto honrada em fazer parte do conselho do Instituto Alcoa. É uma organização que impacta muitas vidas nas comunidades onde atuamos em parceria com organizações locais para oferecer apoio à sociedade civil, de crianças a pessoas mais velhas, de pessoas em situação de vulnerabilidade a instituições educacionais. Contudo, tem sido, principalmente, transformador para mim: me deu a oportunidade de conhecer nossos dedicados parceiros, que trabalham todos os dias para melhorar a vida de outras pessoas; eles me inspiram a ser um ser humano melhor.”

### **Rosa García Piñeiro**

*Vice presidente de Sustentabilidade da Alcoa,  
presidente da Alcoa Foundation e Conselheira do Instituto Alcoa*

“ Continuamos fortalecendo cada vez mais o trabalho integrado com a comunidade, confirmando que a melhor forma de gerar benefícios efetivos no lugar onde mantemos nossas operações é interagindo com as organizações locais. Com isso, de forma muito alinhada com nossos valores, demonstramos respeito e nos colocamos cientes e sensíveis ao que realmente é prioridade em cada localidade.”

### **Genesis Costa**

*Gerente-geral da Alcoa Juruti (PA) e conselheiro do Instituto Alcoa*

Ao olhar para o futuro, queremos ampliar a nossa capacidade de criar, inspirar, sonhar e conectar. Que cada marco dessa jornada nos inspire a construir os próximos 30 anos ao lado de todos os nossos parceiros de caminhada nas comunidades.

**E que venham os próximos encontros!**



